



## Letni posvet o izobraževanju odraslih 2024 **Sodobni. Zavzeti. Sodelovalni.**

22. in 23. oktober 2024, Grand Hotel Bernardin, Portorož, Dvorana Europa

<https://web.acs.si/lp2024> #LPoIO2024

# **Psihološka varnost in avtentično vodenje: Pot do sodobnih, zavzetih in sodelovalnih timov ter organizacij**

**Dr. Alenka Braček Lalić**

**Inštitut za avtentično voditeljstvo**



Letni posvet  
o izobraževanju odraslih

**“MOČ TIMA JE V VSAKEM POSAMEZNEM ČLANU.  
MOČ VSAKEGA ČLANA JE TIM”.**

**Phil Jackson (NBA trener)**

*Letni posvet koordinira:*



Andragoški center Republike Slovenije  
Slovenian Institute for Adult Education



REPUBLIKA SLOVENIJA  
MINISTRSTVO ZA VZGOJO IN IZOBRAŽEVANJE

# KAKŠNA JE FORMULA?

*Letni posvet koordinira:*



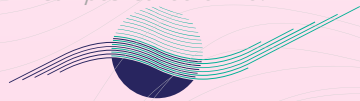
Andragoški center Republike Slovenije  
Slovenian Institute for Adult Education



REPUBLIKA SLOVENIJA  
MINISTRSTVO ZA VZGOJO IN IZOBRAŽEVANJE

# ALI STE ŽE KDAJ DOŽIVELI OBČUTEK? ...

*Letni posvet koordinira:*



Andragoški center Republike Slovenije  
Slovenian Institute for Adult Education



REPUBLIKA SLOVENIJA  
MINISTRSTVO ZA VZGOJO IN IZOBRAŽEVANJE

# NIHČE NE ŽELI

## ZGLEDATI:



**Neinformiran**



**Nesposoben**



**Vsiljiv**



**Negativen**



## ZATO RAJE:



**Ne postavljamo vprašanj**



**Ne priznamo napak in šibkosti**



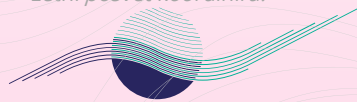
**Ne ponudimo idej**



**Ne izzovemo “status quo”**



*Letni posvet koordinira:*



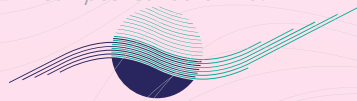
Andragoški center Republike Slovenije  
Slovenian Institute for Adult Education



REPUBLIKA SLOVENIJA  
MINISTRSTVO ZA VZGOJO IN IZOBRAŽEVANJE

# ZAKAJ SE TAKO POČUTIMO IN VEDEMO?

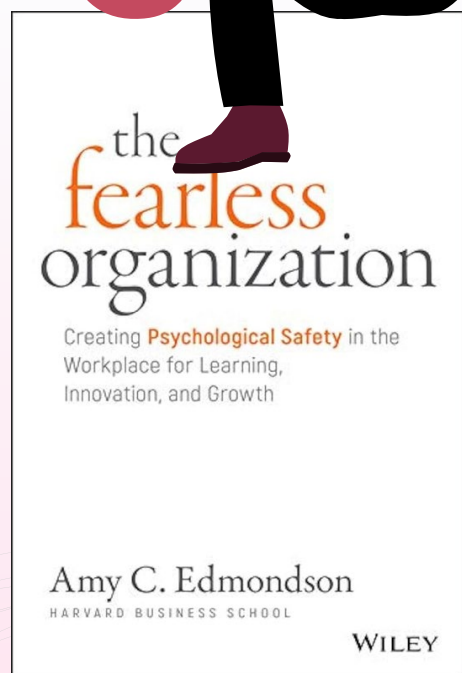
*Letni posvet koordinira:*



Andragoški center Republike Slovenije  
Slovenian Institute for Adult Education



REPUBLIKA SLOVENIJA  
MINISTRSTVO ZA VZGOJO IN IZOBRAŽEVANJE



**"Psihološka varnost je skupno prepričanje, da ne bomo kaznovani ali ponižani, če se izrazimo s svojimi idejami, vprašanji, pomisleki ali priznamo napake."**

Dr. Amy C. Edmondson, 2019

*Letni posvet koordinira:*



Andragoški center Republike Slovenije  
Slovenian Institute for Adult Education



REPUBLIKA SLOVENIJA  
MINISTRSTVO ZA VZGOJO IN IZOBRAŽEVANJE



*Letni posvet koordinira:*

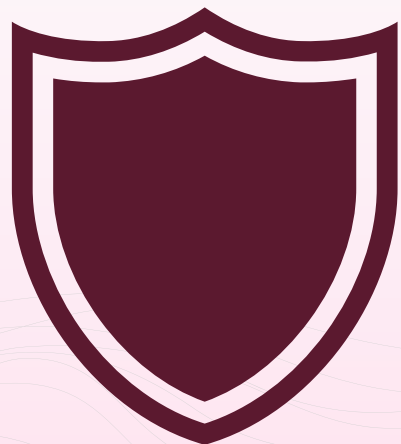


Andragoški center Republike Slovenije  
Slovenian Institute for Adult Education



REPUBLIKA SLOVENIJA  
MINISTRSTVO ZA VZGOJO IN IZOBRAŽEVANJE





**1**

**Manj produktivni 44 %**

**2**

**Manj učinkoviti 43 %**

**3**

**Manj kreativni 43 %**

**4**

**Manj možnosti za pristne odnose 40 %**

**5**

**Manj verjetno, da damo vse od sebe 36 %**

**6**

**Manj verjetno, da ostanemo 33 %**

*Referenca: 2021  
6,725 respondentov  
Simmons University*



*Letni posvet koordinira:*



Andragoški center Republike Slovenije  
Slovenian Institute for Adult Education



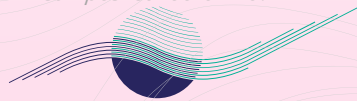
REPUBLIKA SLOVENIJA  
MINISTRSTVO ZA VZGOJO IN IZOBRAŽEVANJE

**Fokus na JAZ in ne na MI.**

**Na pomoč!**

**Še dobro, da  
luknja ni na  
naši strani!**

*Letni posvet koordinira:*



Andragoški center Republike Slovenije  
Slovenian Institute for Adult Education

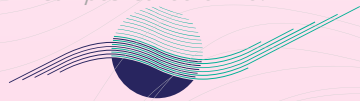


REPUBLIKA SLOVENIJA  
MINISTRSTVO ZA VZGOJO IN IZOBRAŽEVANJE

# KAKO SE POČUTIMO, KO ODLOŽIMO ŠČIT?



*Letni posvet koordinira:*



Andragoški center Republike Slovenije  
Slovenian Institute for Adult Education



REPUBLIKA SLOVENIJA  
MINISTRSTVO ZA VZGOJO IN IZOBRAŽEVANJE

**AUTHENTIC**

**Avtentični**



**Odkriti**



**Transparentni**



**Samozavestni**



**Ranljivi**



**Bolj pristni odnosi 53 %**

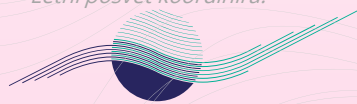
**Bolj učinkoviti 48 %**

**Bolj produktivni 44 %**

**Bolj damo vse od sebe 42 %**

**Bolj pripravljeni ostati 30 %**

*Letni posvet koordinira:*



Andragoški center Republike Slovenije  
Slovenian Institute for Adult Education

*Referenca: 2021  
6,725 respondentov  
Simmons University*



REPUBLIKA SLOVENIJA  
MINISTRSTVO ZA VZGOJO IN IZOBRAŽEVANJE

# KAJ JE AVTENTIČNOST?



Sprednja stran

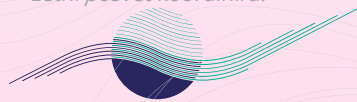


ZAVEDANJE SAMEGA SEBE  
NAPAKE, STRAHOVI  
NAŠA ZGODBA IN  
PREIZKUŠNJE  
MOTIVACIJA  
RANLJIVOST

Zadnja stran

## ZA AVTENTIČNOST JE POTREBEN POGUM!

*Letni posvet koordinira:*



Andragoški center Republike Slovenije  
Slovenian Institute for Adult Education



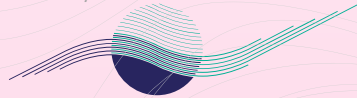
REPUBLIKA SLOVENIJA  
MINISTRSTVO ZA VZGOJO IN IZOBRAŽEVANJE

# FORMULA ZA ZDRAVO "MI" ORGANIZACIJSKO KULTURO

*Pristni odnosi vodijo k vrhunskim dosežkom*



*Letni posvet koordinira:*



Andragoški center Republike Slovenije  
Slovenian Institute for Adult Education



REPUBLIKA SLOVENIJA  
MINISTRSTVO ZA VZGOJO IN IZOBRAŽEVANJE

# POMEN PSIHOLOŠKE VARNOSTI ZA PODROČJE IZOBRAŽEVANJA ODRASLIH?

*Letni posvet koordinira:*



Andragoški center Republike Slovenije  
Slovenian Institute for Adult Education



REPUBLIKA SLOVENIJA  
MINISTRSTVO ZA VZGOJO IN IZOBRAŽEVANJE

**1**

**PRIVABLJANJE IN ZADRŽANJE ZAPOSLENIH**

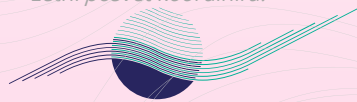
**2**

**PROAKTIVNO NASLAVLJANJE DRUŽBENIH IZZIVOV**

**3**

**PSIHOLOŠKA VARNOST Z UČEČIMI SE ODRASLIMI**

*Letni posvet koordinira:*



Andragoški center Republike Slovenije  
Slovenian Institute for Adult Education



REPUBLIKA SLOVENIJA  
MINISTRSTVO ZA VZGOJO IN IZOBRAŽEVANJE

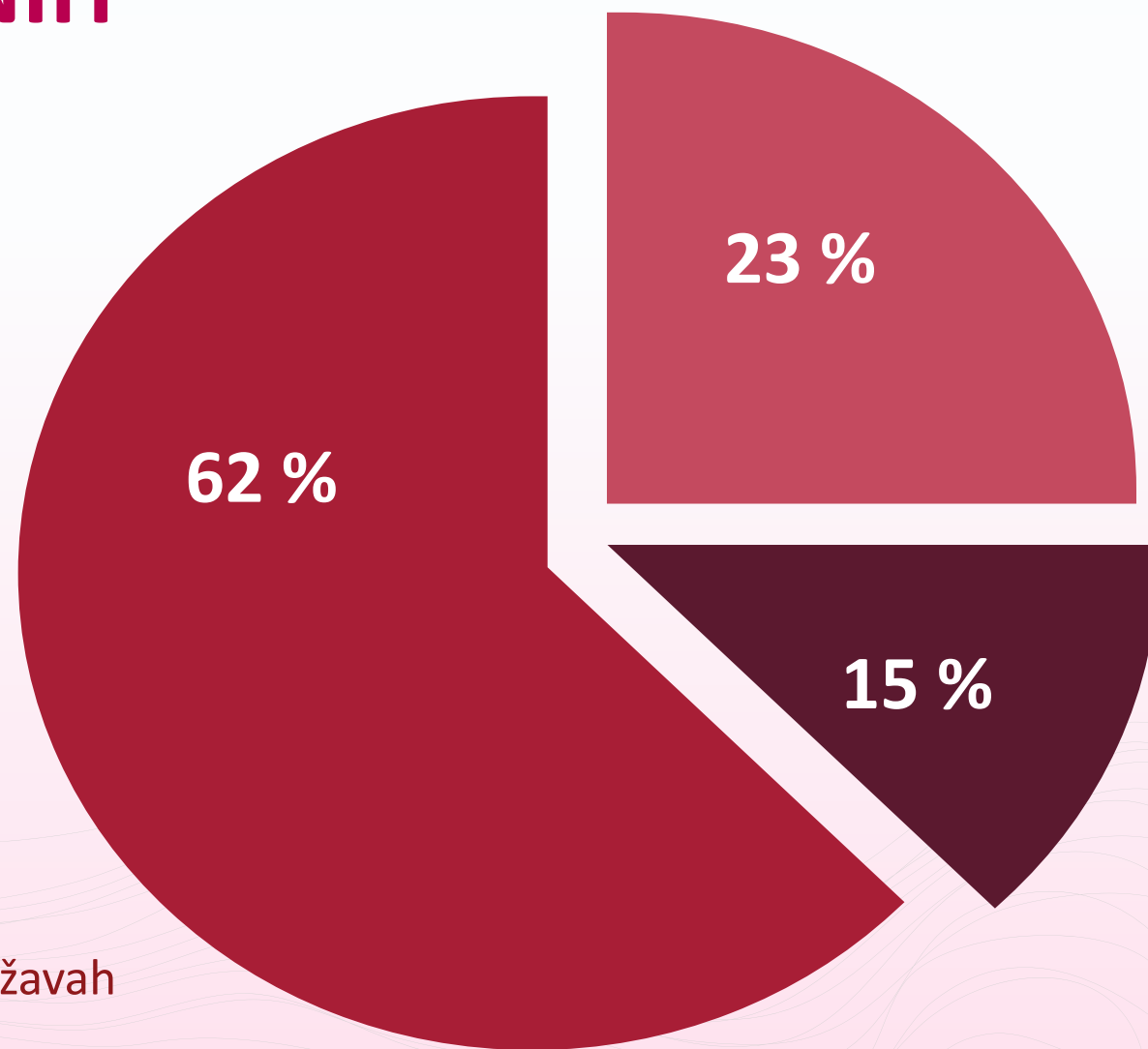


# ZAVZETOST ZAPOSLENIH

**23 % Zavzetih**

**62 % Nezavzetih**

**15 % Aktivno nezavzetih**



Referenca: Gallup, 2024

Raziskava med 122,416 zaposlenimi v 160 državah

*Letni posvet koordinira:*



Andragoški center Republike Slovenije  
Slovenian Institute for Adult Education



REPUBLIKA SLOVENIJA  
MINISTRSTVO ZA VZGOJO IN IZOBRAŽEVANJE

# PRIVABLJANJE **Vs** ZADRŽANJE ZAPOSLENIH



51 % zaposlenih  
aktivno išče službo

(Referenca: Gallup, 2024)

Smisel

Pripadnost

Vključenost

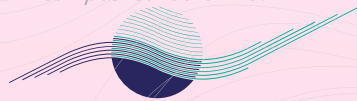
Fleksibilnost

Razvoj in napredovanje

*Why?*

(Referenca: McKinsey, 2023)

Letni posvet koordinira:



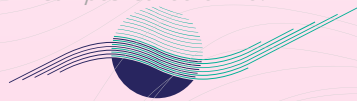
Andragoški center Republike Slovenije  
Slovenian Institute for Adult Education



REPUBLIKA SLOVENIJA  
MINISTRSTVO ZA VZGOJO IN IZOBRAŽEVANJE

**”PLAČA TE MOTIVIRA ENKRAT NA MESEC,  
A ZDRAVA ORGANIZACIJSKA KULTURA  
TE MOTIVIRA VSAK DAN.”**

*Letni posvet koordinira:*

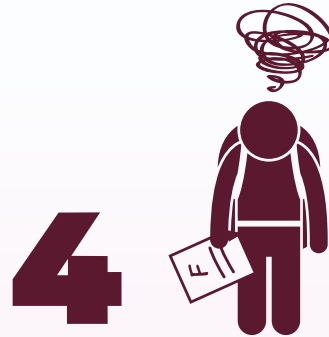


Andragoški center Republike Slovenije  
Slovenian Institute for Adult Education



REPUBLIKA SLOVENIJA  
MINISTRSTVO ZA VZGOJO IN IZOBRAŽEVANJE

# KAKO NADGRADITI PSIHOLOŠKO VARNOST?

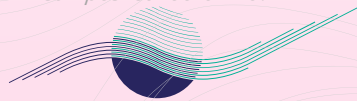


7  
**EXAMPLE**



**REDNO PREVERJAJTE PULZ!**

*Letni posvet koordinira:*



Andragoški center Republike Slovenije  
Slovenian Institute for Adult Education



REPUBLIKA SLOVENIJA  
MINISTRSTVO ZA VZGOJO IN IZOBRAŽEVANJE

# KO BOSTE NASLEDNJIČ DOŽIVELI OBČUTEK? ...

*Letni posvet koordinira:*



Andragoški center Republike Slovenije  
Slovenian Institute for Adult Education



REPUBLIKA SLOVENIJA  
MINISTRSTVO ZA VZGOJO IN IZOBRAŽEVANJE

**“MOČ VAŠE SKUPNOSTI JE V VSAKEM  
POSAMEZNEM UDELEŽENCU.  
MOČ VSAKEGA UDELEŽENCA JE VAŠA SKUPNOST”.**

*Letni posvet koordinira:*



Andragoški center Republike Slovenije  
Slovenian Institute for Adult Education



REPUBLIKA SLOVENIJA  
MINISTRSTVO ZA VZGOJO IN IZOBRAŽEVANJE